

Любовь Александровна КАЗАЧЕНКОВА,
главный редактор журнала «Современная библиотека»

ALMA-ВСТРЕЧИ ПРОДОЛЖАЮТСЯ...

Сложилась удивительная традиция – каждой весной собираться в Москве вместе с руководителями Международной федерации библиотечных ассоциаций и учреждений (ИФЛА) и решать актуальные проблемы развития библиотек в эпоху четвёртой промышленной революции. Первая встреча – с Доной Шидер – была посвящена теме «Роль современной библиотеки как центра общественной жизни». Вторая форсайт-сессия «Формируя будущее библиотек» с Глорией Перес-Сальмерон прошла во Всероссийской государственной библиотеке иностранной литературы им. М.И. Рудомино в 2018 г. и разговор вёлся на тему: «Цели устойчивого развития ООН + IFLA Global Vision = точки роста современной библиотеки?». Впервые на таких сессиях был использован формат неформального разговора в жанре

публичного интервью, когда сидящие в зале могут задать вопросы, сами обозначить свою позицию по теме.

На заседании рабочей группы по подготовке сессии несколько лет назад рассматривалось множество вопросов, и в процессе обсуждения возникла ассоциация с апрельскими тезисами – программой действий российских большевиков после Февральской революции, когда они вырабатывали решение, как и что делать в дальнейшем. Так и родилась идея – April Library Moscow Agenda (ALMA). Эта аббревиатура в переводе с испанского означает «душа», что очень тонко и точно отражает глубинный человеческий смысл слова «библиотека».

Эти ALMA-встречи уже третий год проходят в России. Последний раз на них собрались более 150 человек.



В этом году высшие руководители ИФЛА вновь приехали в Россию. Но помимо них наши апрельские встречи посетили Кристин Маккензи – избранный президент ИФЛА, Лойда Гарсия-Фебо – президент Американской библиотечной ассоциации (2018–2019), Мара Екабсоне, президент Латвийской библиотечной ассоциации, Роман Гибиш, президент Ассоциации библиотечных и информационных специалистов Чешской Республики. А также приняли участие руководители российских профессиональных общественных организаций: М.Д. Афанасьев (РБА), М.В. Нерюева (БАЕ), Я.Л. Шрайберг (НАББ), Т.Д. Жукова (Русская школьная библиотечная ассоциация), М.А. Молчанова (Ассоциация деятелей культуры, искусства и просвещения по приобщению детей к чтению «Растим читателя»). Зарубежные коллеги выступили на двух важнейших мероприятиях: Румянцевских чтениях в РГБ и третьей форсайт-сессии во ВГБИЛ.

Во время Румянцевских чтений состоялся круглый стол «Флагманские проекты, формирующие будущее библиотек (Flagship projects shaping the future of libraries). Прозвучали приветствия от Минкультуры РФ, а также доклады В.В. Дуды, генерального директора РГБ «Как модернизировать муниципальные библиотеки России»; М.Д. Афанасьева, президента РБА, «Российская библиотечная ассоциация сегодня: проекты и решения»; Кристин Маккензи, избранного президента ИФЛА (2017–2019) «Стратегические проекты ИФЛА на 2019–2021 гг.»; Лойды Гарсия-Фебо, президента Американской библиотечной ассоциации (2018–2019) (США) «Ключевые проекты Американской библиотечной ассоциации»; Мары Екабсоне, президента Латвийской национальной ассоциации (Латвийская Республика) «Ключевые проекты Латвийской национальной ассоциации»; А.Э. Лебедевой, заведующей залом литературы на иностранных языках РГДБ, исполнительного директора Ассоциации деятелей культуры, искусства и просвещения по приобщению детей к чтению «Растим читателя» (Россия, Москва); И.Б. Михновой «Библиотека – пространство возмож-

ностей для молодёжи», директора РГБМ (Россия, Москва); С.А. Гороховой, директора по международной и образовательной деятельности ВГБИЛ им. М.И. Рудомино (Россия, Москва).

На следующий день российские и зарубежные гости собрались в «Иностранке», чтобы принять участие в форсайт-сессии. И если предыдущие годы на этих форсайтах говорили о взаимодействии с местными сообществами и властями, реализации Целей ООН по устойчивому развитию, то в этом году разговор зашёл по теме «Сильная профессиональная ассоциация – сильные библиотеки – сильное общество!».

Все три года форсайты в «Иностранке» привлекали пристальное внимание со стороны разных органов государственной власти: МИД России, Министерства культуры РФ и др. В нынешнем году в работе форсайт-сессии активно участвовала **Ольга Сергеевна Ярилова**, заместитель министра культуры Российской Федерации, которая поблагодарила всех российских и зарубежных участников и сказала: «Огромное спасибо нашим зарубежным партнёрам, что они поверили в нас, в Россию, которая долгое время вообще не участвовала в мировых библиотечных мероприятиях. Но сейчас Россия стала заметна на мировой библиотечной карте. Спасибо, что некоторые из вас рискнули в первый раз приехать в Россию. Я уверена, что вам у нас понравится. Огромная благодарность ныне действующему президенту ИФЛА госпоже Глории Перес Сальмерон, что она поверила в Россию и стала куратором нашего проекта по созданию модельных библиотек в стране. Таких библиотек будет создано 660, и это только при участии федерального бюджета. Но я хочу вас заверить, что уже сегодня все регионы подхватили эту идею и за счёт собственных средств готовы создавать у себя подобные уникальные динамичные центры информации и культурного развития и быть лидерами библиотечного дела в своей области. Я желаю ярких, интересных выступлений, обсуждений, встреч. Но и... жду от вас по итогам форсайт-сессии конкретных предложений. Мы готовы поддерживать инициативы профессионального сообщества, когда они вырабатаны в таком креативном формате».



Ольга Сергеевна Ярилова

Итак, третья форсайт-сессия началась. Регламент был простой: установочные выступления от ведущих специалистов мира и России, а затем мозговой штурм в группах по различным тематикам. Начнём с установочных докладов, пропустив официальные приветствия, хотя они поступили и от ИФЛА, и от Американской библиотечной ассоциации, и от Латвийской библиотечной ассоциации, Ассоциации библиотечных и информационных специалистов Чешской Республики, РБА, НАББ, БАЕ, Русской школьной библиотечной ассоциации, Ассоциации деятелей культуры, искусства и просвещения по приобщению детей к чтению «Растим читателя».

Форсайт-сессия была разделена на два блока тем. Первый блок – «Синхронизация: шесть топ-причин, для чего нужна профессиональная ассоциация библиотекарям, что она может им дать и что библиотеки могут и должны дать ассоциации!»

Здесь организаторы попросили выступить некоторых зарубежных коллег и обозначить основные мотиваторы, способные подвигать разные учреждения, библиотеки в том числе, работать вместе для продвижения знания, просвещения, образования.

Первое слово – Кристин Маккензи, избранному президенту ИФЛА.

«Мне очень приятно выступать сегодня и говорить на эту тему. ИФЛА признаёт важность библиотечных ассоциаций всех видов: национальных и международных. За счёт этих мощных ресурсов реализуется много полез-

ных программ. Меня просили рассказать о шести основных причинах, зачем библиотекарям нужна сильная профессиональная ассоциация. Я разделила эти причины на три уровня: личный, национальный и международный. Причины для меня очевидны. Первая – для профессионального общения с коллегами, обмена опытом. Вторая – для улучшения собственных знаний в профессии. Ассоциации всегда есть чем поделиться с вами, особенно в условиях быстро меняющегося общества. Помимо международной составляющей, важно общение на общенациональном уровне. Это и обмен опытом, и повышение квалификации, и вопросы защиты интересов пользователей, и законодательные инициативы. Австралийская библиотечная ассоциация, например, – это площадка для библиотекарей страны, где каждые два года проводится симпозиум для обсуждения самых насущных проблем. Наша ассоциация усиленно работает над тем, чтобы предлагать современные программы повышения квалификации по основам библиотечной адвокации, маркетингу и рекламе библиотек, продвижению чтения. Например, у нас есть великолепная программа “Одновременное рассказывание сказок”. В каждой библиотеке нашей страны в одно и то же время читают одну и ту же книгу. Это потрясающий способ вовлечь как можно больше населения, а также власть предрежащих, политиков в том числе.

Если говорить о профессиональных знаниях, то у нас есть информационная библиотечная неделя, во время которой рассматриваются очень разные вопросы: от стандартов оцифровки до



Кристин Маккензи

Кристин Маккензи (Kristin Mackenzie) – избранный президент ИФЛА и библиотечный фрилансер. Работала в публичных библиотеках и вышла на пенсию, оставив в 2016 г. пост генерального директора Региональной библиотечной системы Яра Пленти (Yarra Plenty Regional Library Service – библиотечная система, объединяющая девять муниципальных библиотек Мельбурна, Австралия), отработав там до этого 12 лет. Ранее она была руководителем крупнейшей библиотечной системы

в Австралии – городского совета Брисбена и библиотечной службы полуострова Морнингтон (штат Виктория).

Кристин всегда была активно вовлечена в работу ИФЛА, с 2015 по 2017 г. занимала должность казначей. Она – соучредитель программы INELI-Oceania (International Network of Emerging Library Innovators), финансируемой Фондом Билла и Мелинды Гейтс. Цель программы – проведение тренингов по развитию лидерских качеств у библиотекарей в Австралии, Новой Зелан-

дии и Океании. Кристин – член Комитета по вопросам государственного кредитования Правительства Австралии; Библиотечного совета Консультативного комитета штата Виктория по публичным библиотекам; министерского Консультативного совета правительства штата Виктория по публичным библиотекам. Она занимала ряд должностей в Австралийской библиотечной ассоциации (Australian Library and Information Association), в том числе пост президента с 2003 по 2004 гг.

защиты авторского права, основ трудового законодательства, свободы информации и т.д.

Очень важны для нас проекты ИФЛА: “Глобальное видение”, “Библиотечная карта мира” и др. ИФЛА – это глобальный голос. Она способна помочь нам бороться за свободу доступа к информации, как и ЮНЕСКО. Скоординировать связь с международными ассоциациями, издателями, а также с различными международными союзами и ассоциациями в области культуры – это та важнейшая задача, которая стоит перед любой профессиональной организацией.

И наконец, ИФЛА предоставляет своим членам разнообразные методики, чтобы библиотеки могли продемонстрировать свою важность для достижения целей ООН до 2030 г. Мы должны работать на всех уровнях: семья, ассоциации, правительства, библиотеки, утверждая постулат о важности доступа к информации для устойчивого развития человечества. И последний момент, который я хотела бы осветить. Это профессиональная практика и непрерывное совершенствование профессионального знания. Наша профессия непрерывно меняется. Каждый день мы должны изучать новое, быть в курсе современных тенденций развития технологий. Мы должны работать вместе, объединяться, улучшать библиотеки, повышать уровень жизни, чтобы было жить лучше во всем мире».

Приглашаем к разговору **Лойду Гарсия-Фебо, президента Американской библиотечной ассоциации.**

«Тема, поднятая вами в этом году, очень важная. Действительно, если библиотеки сильные, то и общество сильное, потому что они способствуют просвещению и образованию людей, а значит улучшают качество их жизни. Американская библиотечная ассоциация (American Library Association, ALA) имеет 11 подразделений. ALA объединяет разные типы и виды библиотек, ассоциаций и индивидуальных членов. Американская библиотечная ассоциация – старейшая и крупнейшая библиотечная ассоциация в мире. Она была основана 6 октября 1876 г.

в Филадельфии. Её миссия обозначена как “играть ведущую роль в развитии, продвижении и совершенствовании библиотечных и информационных услуг и профессии библиотекаря в целях расширения знания и обеспечения доступа к информации”.

Мы руководствуемся главными принципами:

- ✓ расширение и развитие библиотечных услуг в Америке и за её пределами;
- ✓ совершенствование работы сотрудников библиотек, а также попечителей для улучшения библиотечного обслуживания;
- ✓ открытая и основанная на сотрудничестве среда;
- ✓ этика и профессионализм;
- ✓ превосходство и инновации;
- ✓ интеллектуальная свобода;
- ✓ социальная ответственность;
- ✓ стабильность.

Совет ALA сформулировал следующие направления деятельности: информационно-просветительская деятельность по поддержке библиотек и библиотечной профессии; непрерывное образование и обучение; равноправный доступ к информации и библиотечному обслуживанию; интеллектуальная свобода; грамотность, в том числе информационная; организационная трансформация.

Совет Ассоциации определяет и регулирует все правила, и его решения обязательны, если они не отозваны большинством голосов (1/4 голосов членов). Президент ALA является главным пресс-секретарем ассоциации и должен сотрудничать с исполнительным директором для продвижения библиотечных проектов на национальном и международном уровнях.



Лойда Гарсия-Фебо

Лойда Гарсия-Фебо – международный библиотечный консультант, исследователь и эксперт по таким темам, как права человека, библиотечная адвокатура и обслуживание мультикультурного населения. За свою карьеру Лойда работала библиотекарем в академической, школьной, публичной, а также специализированной библиотеках Пуэрто-Рико и Квинса. Она объездила с лекциями 21 страну и отстаивает интересы библиотек в таких организациях, как ООН, конгресс США, мэрия Нью-Йорка, сенат штата Нью-Йорк, а так-

же участвует в многочисленных уличных акциях по защите интересов библиотек в Нью-Йорке. На протяжении четырёх лет Лойда являлась членом Правления ИФЛА, где возглавляла работу над программой «Развитие библиотечного дела в странах третьего мира», и в настоящее время – член секции по непрерывному образованию и обучению на рабочем месте, а также президент Американской библиотечной ассоциации (2018–2019). Она родилась, выросла и получила образование в Пуэрто-Рико.



Ведущие и гости ALMA-встречи (слева направо):
М.О. Шепель, О.С. Ярилова,
Кристин Маккензи,
Л.А. Казаченкова

Я являюсь президентом. Библиотеки сильны вместе, только так они могут менять мир к лучшему. Они располагают великими ресурсами, но в них надо уметь ориентироваться, находить то, что тебе нужно. Кто в этом поможет? Конечно, библиотекари.

У библиотек США есть несколько стратегических инициатив. Они затрагивают такие области, как защита интересов культурного разнообразия, профессионального развития и информационную политику. Наши ценности включают социальные и общественные блага, демократию, интеллектуальную свободу, отсутствие цензуры, право на частную жизнь, социальную справедливость, защиту авторского права.

У нас есть большая программа по защите библиотек. Каждый год мы ездим в какой-то определённый штат и защищаем там библиотеки, помогаем отстоять бюджеты, решаем вопросы авторского права, доступа к широкополосному Интернету и прочие важные моменты. Проводим в данном регионе различные акции в поддержку библиотек и чтения. Создаём медиаматериалы, рассказывающие об успехах библиотек в улучшении качества жизни людей, помогаем на местах выстраивать отношения с местной властью, налаживаем и международное сотрудничество в этой и других сферах.

Например, мы активно включились в проект ИФЛА «Библиотечная карта мира», подвигаем наши библиотеки активно давать свои истории успеха в проект. Но в ALA 1700 зарубежных членов – ассоциаций и индивидуальных. Их мы тоже мотивируем на участие в проектах ИФЛА.

У ALA есть международные программы, направленные на страны, пострадавшие от природных стихийных бедствий.

Ассоциация запустила серию видеофильмов, в которых рассказывается о том, как библиотеки

способны помогать развитию многообразия, инклюзивности и обеспечения равенства для всех и каждого. И это не разовые мероприятия, а системная работа. География обширна: Колорадо, Сэтл, Майами и т.д.

ALA присутствует в обширном медиапространстве, помимо сайта работают аккаунты во всех соцсетях.

В нашем центре изучаются современные вызовы общества. Такие как искусственный интеллект, блокчейн, большие данные, умные города и т.д. Главная задача – изучить самим и донести эту информацию до людей, чтобы они понимали, как им этим пользоваться.

Все программы доступны на сайте ALA. С ними можно познакомиться, скачать, как и публичный отчёт о состоянии библиотек Соединённых Штатов Америки. И это мы тоже считаем очень важным – показывать прозрачность деятельности и возможность увидеть её в динамике. Потому что в конечном счёте библиотекари и ассоциации, – мы все работаем вместе над одними и теми же целями, обеспечиваем доступ к информации, помогаем людям получить образование и организовать пожизненное обучение».

Слово – Михаилу Дмитриевичу Афанасьеву, президенту Российской библиотечной ассоциации, директору Государственной исторической библиотеки России.

«Послушал то, что говорили наши зарубежные коллеги. Три главные темы для нас и всего мира увидел: голос про-

фессионального сообщества, поддержка профессионального сообщества, горизонтальные связи.

Проблема заключается в том, что в каждой стране, в каждом социуме есть свои специфические черты, которые будут проявляться по-разному. Есть ещё один момент: огромное количество дел проходит вне ассоциации. Есть

органах власти были представители наших профессиональных организаций, озвучивающие мнения сообщества. За последние два года, которые я являюсь президентом РБА, созданы Совет по культуре при Президенте РФ, где есть представители библиотечной ассоциации, Совет по культуре при Комитете по культуре Государственной думы РФ, Совет по культуре при Правительстве РФ.

Сейчас создан Совет директоров федеральных библиотек, Совет библиотек при Министерстве культуры России.

Если сами библиотеки не могут представить себя должным образом, никакие ассоциации им не помогут. Ассоциации – это элиты, определяющие общественное мнение и влияющие на решение властей. Профессиональное библиотечное сообщество нуждается в таких ассоциациях! Для решения очень разных вопросов.

Я смотрю, что делают коллеги в Американской библиотечной ассоциации. Это здорово! Американская библиотечная ассоциация устанавливает планку профессиональной квалификации.

Сейчас в РБА мы пытаемся создать комитет по профессиональной компетенции, чтобы качественно решать многие вопросы. Зачем нужна ассоциация конкретным библиотекарям и библиотекам? Для того, чтобы библиотечная ассоциация стала неким социальным лифтом!».

Вопросы задаёт
Р.Г. Саразетдинов,
генеральный директор
Издательской группы
«ГРАНД-ФАИР»

Михаил Дмитриевич Афанасьев

ассоциация, нет ассоциации, у наших библиотек сильные горизонтальные связи, совместные мероприятия исчисляются сотнями даже вне зависимости от ассоциаций. Почти 90% – это встречи, караваны, сессии, семинары и т.д. К этому можно прибавить то, что делается просто библиотеками и группами библиотек.

Конечно, ассоциация – это голос библиотечной общественности. К кому мы обращаемся? Не только к людям, но и к власти. И это чрезвычайно важно. И одна из особенностей нашей деятельности заключается в том, чтобы этот голос власть слышала, особенно когда он идёт не от отдельных институций, библиотек, человека или группы людей, а от профессионального сообщества. И сегодня есть потребность в том, чтобы в общественных советах при министерствах, общественных комитетах при





Мара Екабсоне

Слово – Маре Екабсоне, президенту Латвийской библиотечной ассоциации.

«Когда мы говорим со своими потенциальными членами, они нас спрашивают: что нам даст членство? Я бы выделила два уровня: личная выгода в профессии и польза для всей страны. Всё, что мы делаем в ассоциации, делается на общественных началах и добровольно. Работа в ассоциации даёт возможность вести интересную профессиональную жизнь. Но если кто-то не хочет этого делать, то насильно не заставишь. Каждый сам выбирает: сидеть ему в своей скорлупе или активно взаимодействовать с коллегами. Ассоциация – это дополнительное дыхание.

Наша ассоциация – общественная организация маленькой страны, созданная в 1923 г. Она является членом ИФЛА и Европейского бюро библиотечных ассоциаций информации и документации (EBLIDA).

Основные направления деятельности включают:

- ✓ поддержку интересов библиотек и библиотекарей;
- ✓ участие в разработке библиотечного законодательства;
- ✓ сотрудничество с местными, национальными и иностранными библиотечными обществами и ассоциациями;
- ✓ организацию региональных, национальных и международных семинаров и конференций;
- ✓ обмен опытом на местном и международном уровнях;

Мара Екабсоне – президент Латвийской библиотечной ассоциации. Работает в библиотечной сфере уже 19 лет. В настоящий момент Мара также занимает должность главного библиотекаря Центра развития Национальной библиотеки Латвии. С 2005 по 2017 г. возглавляла Центр развития. Является автором множества статей по библиотековедению, в том числе для латвийского профессионального журнала «Мир библиотек» и Латвийского библиотечного онлайн-портала.

Цель работы Центра развития заключается в том, чтобы помогать латвийским библиотекам в развитии и улучшении библиотечного обслуживания. Эта поддержка вклю-

чает подборку информационных ресурсов для библиотек, написание руководств и рекомендаций о новейших и лучших практиках со всего мира, профессиональные образовательные мероприятия (встречи, семинары, дискуссии), консультативную помощь в повседневной работе и т.д.

С мая 2017 г. Мара Екабсоне – президент Латвийской библиотечной ассоциации. По словам Мара, до этого времени она практически не работала с Латвийской библиотечной ассоциацией, а стать президентом её вдохновили коллеги, которые видели её активную работу на посту руководителя Центра развития Национальной библиотеки Латвии.

- ✓ решение различных профессиональных вопросов в секциях ЛБА;
- ✓ руководство работы региональных департаментов и тематических секций (публичные библиотеки, детские и школьные библиотеки, библиотечные исследования и разработки, реконструкция и строительство зданий библиотек, история книг и библиотек, изучение истории края, новые профессионалы).

Членство в ассоциации даёт чувство принадлежности, защищённости. В Латвии идёт волна оптимизации библиотек. Особенно в небольших населённых пунктах, потому что уменьшается население. Наш совет ассоциации решил обратиться по этому поводу в Министерство охраны среды и регионального развития, Министерство культуры, Латвийскую ассоциацию местных и региональных правительств, а также в СМИ. Нас слышат, стараются помочь. Но если сами библиотекари не будут выступать в защиту права людей на свободный доступ к знаниям, информации, то никакая ассоциация не поможет. Я бы для себя определила такие шесть причин: чувства принадлежности и гордости за свою профессию, активная жизнь, энтузиазм, развитие, стандарты качества».

Слово – Роману Гибишу, президенту Ассоциации библиотечных и информационных специалистов Чешской Республики.

«В Чешской Республике три ассоциации библиотекарей: Ассоциация библиотечных и информационных специалистов, Ассоциация библиотек и Ассоциация библиотек чешских университетов. В Ассоциации библиотек нет конкретных работников. Ассоциация, которую я представляю, – это договорная специальная профессиональная организация библиотекарей и специалистов-профессионалов. Её гражданская миссия – совершенствование стандартов библиотечного дела, информационных ресурсов и сервисов. У нас более 1600 членов. Работает сеть региональных комитетов, их 10, а также имеются комиссии, например, по вопросам издательского дела, международным связям и автоматизации.



Роман Гибиш

Роман Гибиш – президент Ассоциации библиотечных и информационных специалистов Чешской Республики. После окончания педагогического факультета Палацкого университета в Оломоуце в 1995 г. работал в Научно-исследовательской библиотеке в Оломоуце. С 1996 по 2003 г. занимал должность заведующего отделом администрации коллекций и защиты фондов. С 2004 по 2008 г. работал заведующим отделом обслуживания регионов Оломоуцкого края. С 2009 г. работает в Национальной библиотеке Чешской Республики. В 2013 г. становится заведующим Департамента образования в Книжном институте. Принимал участие в ряде образовательных проектов в рамках программы «Интернетизация в библиотеках Оломоуцкого края», «Региональные функ-

ции библиотек Оломоуцкого края», «Информационные службы публичных библиотек», «Библиотека XXI в.», «Национальная система профессиональных квалификаций», «Книга для первоклассников», Bookstart и др. В рамках своей обширной издательской и лекционной деятельности пишет о различных областях библиотечного дела, его статьи были опубликованы во многих профессиональных журналах. С 2001 г. является активным членом Ассоциации библиотекарей и информационных работников Чешской Республики, сначала в качестве секретаря регионального комитета Моравско-силезского и Оломоуцкого регионов, потом в 2009–2013 гг. в качестве секретаря Исполнительного комитета. В 2013 г. стал президентом этой профессиональной организации.

Наша ассоциация участвует в создании и реализации законодательной деятельности, мы сотрудничаем с образовательными учреждениями, зарубежными организациями, совместно с библиотеками участвуем в обмене специалистами, а также пытаемся обеспечить непрерывность обучения на протяжении всей жизни, строим партнёрство с организациями с похожими целями, также публикуем профессиональный бюллетень».

Во второй части ALMA-сессии собравшиеся разошлись на шесть рабочих групп с определённой тематикой, где им предстояло «промозгоштурмить» шесть разных тем.

Во время работы в группах участники обсуждали магистральные направления развития библиотечного дела в России и выработали рекомендации для отечественных профессиональных ассоциаций. Приведём их для всеобщего ознакомления. Эти рекомендации призваны содействовать наиболее эффективной работе профессиональных ассоциаций и их профильных секций по каждому из шести направлений.

Выступают студенты!



РЕКОМЕНДАЦИИ АЛМА-СЕССИИ ПО РАЗВИТИЮ РБА И ЕЁ ЧЛЕНОВ

ПЕРВАЯ ГРУППА

«Задачи профессиональных ассоциаций по укреплению позиций библиотек, библиотечная адвокатура»**1. Укрепление имиджа библиотеки и библиотекаря в общественном сознании.***Комментарии*

РБА рекомендуется уделять больше внимания работе с общественностью в целях улучшения имиджа библиотеки как бесплатной общедоступной интеллектуальной среды и площадки для межкультурной коммуникации, а также – формированию имиджа библиотекаря как навигатора в мире знаний и самореализации личности. Рекомендуется создать рабочую группу по продвижению библиотек в средствах массовой информации.

2. Укрепление партнёрства с органами власти, бизнес-структурами.*Комментарии*

РБА рекомендуется создать внутри своей структуры рабочую группу по лоббированию интересов библиотек. В неё должны войти представители разных секций из разных регионов России. Деятельность группы должна содействовать укреплению партнёрства библиотек с органами власти, бизнес-структурами с целью повышения их осведомлённости об уникальных возможностях библиотек как бесплатных общедоступных учреждений и привлечения дополнительных финансовых средств, а также для лоббирования интересов библиотек на всех уровнях.

3. Привентивная деятельность в правовом поле.*Комментарии*

Библиотечная ассоциация разрабатывает нормативные документы для библиотек и предлагает их на утверждение своим учредителям. Участие представителей библиотечной ассоциации в непосредственной работе учредителей: в обсуждении, разработке и принятии нормативных документов в библиотечной сфере.

4. Развитие профессиональных компетенций и повышение мотивации библиотечного персонала в целях повышения качества библиотечного обслуживания населения.*Комментарии*

РБА рекомендуется уделять больше внимания вопросам развития профессиональных компетенций и повышения личностной мотивации библиотечного персонала по следующим направлениям:

- ✓ увеличение вовлечённости библиотечных специалистов, особенно региональных, в профессиональную деятельность мирового библиотечного сообщества. Содействие участию их в международных конференциях и стажировках, профессиональных конкурсах.
- ✓ содействие развитию современных форм повышения квалификации и профессиональной переподготовки по актуальным направлениям библиотечной деятельности, востребованным обществом. Особенное внимание уделять поощрению развития дистанционных форм обучения.

5. Тиражирование позитивного опыта: истории успеха и промо-кейсы.*Комментарии*

РБА рекомендуется:

- ✓ оказывать содействие созданию актуальных методических разработок – промо-кейсов – в целях тиражирования успешного опыта и достижений ведущих российских и зарубежных библиотек, в том

числе в целях методического обеспечения работы региональных библиотек в рамках национального проекта «Культура РФ»;

- ✓ уделять внимание широкому распространению в СМИ и социальных сетях информации об «историях успеха» российских библиотек, в том числе и за рубежом, для продвижения достижений российского профессионального сообщества. С этой целью утвердить ежегодное выделение бюджетных средств на организацию стенда РБА на Всемирном библиотечном и информационном конгрессе ИФЛА.

ВТОРАЯ ГРУППА

«Научная библиотека как двигатель развития информационно-коммуникационных технологий»**1. Мониторинг и стратегическая аналитика: выявление приоритетных тем для науки, по которым ведутся исследования и готовятся диссертации.***Комментарии*

Научные библиотеки являются единственной достоверной, полной и бесплатной информационной базой, поддерживающей проведение научных исследований. Именно поэтому в целях эффективного комплектования фондов библиотек релевантными ресурсами, их каталогизации и организации библиотечно-информационного обслуживания категорий пользователей, занимающихся научными исследованиями, библиотекам необходимо проводить постоянный мониторинг их информационных запросов и выявление актуальных и приоритетных тем.

2. Укрепление связи «наука – библиотека». Оперативное внедрение результатов мониторинга в практику научных библиотек.*Комментарии*

Научным библиотекам важно регулярно анализировать удовлетворённость запросов пользователей и мобильно вносить изменения в свою работу в целях повышения эффективности библиотечно-информационного обслуживания. Активнее внедрять в повседневную практику своей деятельности результаты изучения информационных запросов пользователей и ориентироваться в первую очередь на выявленные приоритетные темы для исследований. РБА рекомендуется уделять внимание методическому обеспечению этого вида работы.

3. Стратегическое планирование и дополнительное финансирование деятельности научных библиотек.*Комментарии*

Озвученная в п. 1 и 2 деятельность требует дополнительных финансовых ресурсов, особенно в части комплектования библиотек релевантными информационными ресурсами, а также в области оплаты труда экспертов. РБА предлагается рассмотреть вопросы привлечения грантов для финансирования данной деятельности научных библиотек.

4. Повышение квалификации специалистов научных библиотек.*Комментарии*

Постоянное развитие научно-исследовательской мысли, появление новых тем для исследований требуют непрерывного профессионального совершенствования специалистов научных библиотек. РБА рекомендуется развивать систему непрерывного образования и повышения квалификации для данной категории специалистов; осуществлять сертификацию программ повышения квалификации в данной отрасли; содействовать методическому обеспечению данной

отрасли, в том числе внедрению в практику использования успешных кейсов (методических разработок) по обслуживанию приоритетных тем научных исследований. Помочь научным библиотекам наладить взаимодействие с профильными вузами для привлечения к практической работе студентов в целях повышения их учебной мотивации и ознакомления с современными требованиями к профессии.

5. Библиотека как центр международной научной коммуникации.

Комментарии

Рассматривать возможности научных библиотек как центров для коммуникации и сотрудничества и площадку для ведения диалога между учёными и исследователями разных стран для реализации совместных научных исследований. Эта коммуникация на базе библиотек может осуществляться в обход сложной политической ситуации и разногласий государств.

ТРЕТЬЯ ГРУППА

«Роль библиотек в развитии интереса к чтению детей и подростков»

1. Комплектование детских библиотек современной качественной литературой.

Комментарии

РБА рекомендуется уделять особое внимание и содействовать комплектованию фондов детских библиотек. Необходимо обеспечить детям свободный доступ к качественным, соответствующим возрасту и запросам информационным ресурсам с целью удовлетворения их образовательных и культурных потребностей.

2. Утверждение и соблюдение высоких стандартов качества издания детской книги.

Комментарии

С целью утверждения и соблюдения высокого стандарта качества издания детской книги РБА предлагается учредить премию по детской книге по образцу Библиотечных ассоциаций других стран (США, Великобритании, Германии и др.).

3. Разработка рекомендательного стандарта по библиотечному обслуживанию детей.

Комментарии

РБА необходимо разработать рекомендательный стандарт по библиотечному обслуживанию детей. Закрепить обязательный процент по количеству детских книг и услуг читателям-детям в нормативах работы публичных библиотек, в функции которых входит обслуживание детей.

4. Необходимость специального профессионального образования детских библиотекарей.

Комментарии

РБА рекомендуется содействовать восстановлению в профильных вузах кафедры детской литературы и специализации «Детский библиотекарь». Уделять внимание обеспечению непрерывного профессионального образования, включая курсы повышения квалификации, методические семинары.

5. Методическое обеспечение в правовой среде.

Комментарии

Рекомендуется наладить методическое обеспечение в области применения в повседневной работе в библиотеках норм закона ФЗ № 436 «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию».

6. Содействие библиотекам в развитии деятельности по социальной и культурной адаптации и защите прав социально незащищённых слоёв населения.

Комментарии

РБА рекомендуется содействовать библиотекам в развитии деятельности по социальной и культурной адаптации и защите прав социально незащищённых слоёв населения: работа с семьями мигрантов, детьми с особыми потребностями и др.

ЧЕТВЁРТАЯ ГРУППА

«Возможности и перспективы для молодых специалистов в библиотечном деле»

В данном пункте приводятся рекомендации рабочей группы для Российской библиотечной ассоциации по развитию профессионального потенциала сотрудников библиотек в возрасте до 30 лет. В качестве исполнителя выступает Молодёжная секция РБА.

1. Повышение престижа профессии библиотекаря и библиотеки как места работы.

Комментарии

РБА рекомендуется содействовать системному продвижению в СМИ образа библиотеки как престижного места работы и созданию современного позитивного образа библиотекаря.

2. Разработка и систематическое проведение профессиональных конкурсов для молодых специалистов. Призы – гранты на участие в международных профессиональных мероприятиях и на реализацию проектов по месту работы.

Комментарии

К существующим в профессиональной среде профессиональным конкурсам для молодых специалистов рекомендуется добавить больше подобных мероприятий с разнообразной тематикой, особое внимание уделить возможности участия в них молодых специалистов из регионов. Разработать мотивирующую систему поощрений, в том числе систему грантов на участие в значимых профессиональных конференциях в России и за рубежом.

3. Содействие участию молодых специалистов в работе профессиональных ассоциаций и значимых мероприятиях в России и за рубежом.

Комментарии

В целях повышения квалификации и расширения профессионального кругозора молодых специалистов РБА рекомендуется оказывать содействие их участию в работе профессиональных ассоциаций и в значимых мероприятиях в России и за рубежом. В том числе: предоставлять льготную стоимость регистрационного взноса для участия во Всероссийском библиотечном конгрессе, а также – гранты на участие во Всемирном библиотечном и информационном конгрессе ИФЛА (в частности, для победителя конкурса «Библиотекарь года» в номинации «Молодой библиотекарь» и за другие профессиональные достижения).

4. Непрерывное профессиональное образование для молодых специалистов.

Комментарии

Молодёжной секции РБА в сотрудничестве с центрами повышения квалификации и переподготовки в федеральных библиотеках рекомендуется разработать и осуществлять программы профессионального развития, в том числе дистанционного. Содействовать программам международного профессионального обмена опытом молодых специалистов. Уделять особое внимание программам по развитию лидерских качеств молодых специалистов и вопросам взаимоотношения в рабочем коллективе.

ПЯТАЯ ГРУППА

«Каким должно быть библиотечное образование XXI в.»

В целях эффективного развития библиотечного образования профессиональная ассоциация может выступить в роли визионера, маркетолога, технолога и аналитика.

1. Российская библиотечная ассоциация как «визионер».*Комментарии*

На основании ежегодного мониторинга РБА рекомендуется прогнозировать тенденции развития в библиотечном деле. Осуществлять менеджмент перемен, что в первую очередь отражается на содержании профессиональной подготовки. Содействовать существенному обновлению образовательных программ в соответствии с современными потребностями общества. Вести поиск актуальных тематик и методов исследований для дипломных и диссертационных работ.

2. Российская библиотечная ассоциация как «маркетолог».*Комментарии*

РБА рекомендуется:

- ✓ кардинальная переработка существующего проекта профессионального стандарта специалиста «Библиотечно-информационная деятельность» и придание ему статуса общественно-нормативного документа;
- ✓ сформировать ежегодное задание для образовательных организаций на профили подготовки кадров для библиотек разных типов, составлять соответствующие технологические карты; предпринять усилия для повышения престижа профессии в целях увеличения её популярности среди абитуриентов, студентов и молодых профессионалов;
- ✓ продолжать переговоры с Министерством образования и Минкультуры России об увеличении бюджетных мест на специалитет «Библиотечно-информационная деятельность».

3. Российская библиотечная ассоциация как «технолог».*Комментарии*

РБА рекомендуется:

- ✓ методическая деятельность по обеспечению образовательного процесса;
 - ✓ внедрение современных форм обучения, в том числе в технологии виртуальной реальности;
 - ✓ привлечение грантовых средств в целях содействия академической мобильности студентов и преподавателей в целях изучения зарубежного опыта и освоения дополнительных учебных дисциплин, а также укрепления международных профессиональных контактов;
 - ✓ содействие внедрению непрерывного образования на рабочем месте, в том числе изучение и адаптация к практике российских библиотек документа «Руководство ИФЛА по непрерывному профессиональному образованию: принципы и передовой опыт» (<https://www.ifla.org/files/assets/cpdwl/guidelines/ifla-guidelines-for-continuing-professional-development-summary-ru.pdf>).
- В качестве одной из форм непрерывного образования и повышения квалификации на рабочем месте рекомендовать библиотекам ввести практику «наставничества».
- Рекомендовать вузам уделять больше внимания изучению английского языка в ходе подготовки будущих библиотекарей, цель – их участие в международных студенческих обменах, профессиональных стажировках и конференциях.

4. Российская библиотечная ассоциация как «аналитик».*Комментарии*

РБА рекомендуется:

- ✓ осуществлять регулярный мониторинг качества библиотечного образования как в вузах, так и в библиотеках, имеющих лицензию на образовательную деятельность;
- ✓ внедрять системы сертификации программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки;
- ✓ вводить стандарты для работы по развитию персонала библиотеки, в том числе системы мотивации сотрудников.

ШЕСТАЯ ГРУППА

«Вопросы обеспечения финансовой стабильности современных библиотек»**1. Фандрайзинг.***Комментарии*

В целях финансовой стабильности РБА важно диверсифицировать источники поступлений денежных средств. Помимо ежегодных взносов членов ассоциации необходимо искать и другие источники финансирования. При этом рекомендуется изучить позитивный опыт зарубежных библиотечных ассоциаций по фандрайзингу.

2. Дополнительные источники финансирования деятельности РБА.*Комментарии*

В целях получения дополнительного финансирования РБА рекомендуется больше внимания уделять привлечению грантов, получению дополнительных субсидий, осуществлению платного сертифицирования образовательных программ, подготовки учебных курсов, в том числе удалённых, и т.д.

3. Проектная работа, в том числе издательская деятельность, конкурентные услуги, реклама.*Комментарии*

В качестве перспективного направления для привлечения дополнительного финансирования предлагается рассмотреть деятельность ассоциации в области образования и повышения квалификации библиотечной, издательскую, исследовательскую и рекламную деятельность, создание проектов и услуг для заинтересованных партнёров (издателей, книготорговых организаций, производителей программных продуктов, поставщиков оборудования и услуг для библиотек). Актуальным остаётся вопрос привлечения в ассоциацию новых членов, в том числе индивидуальных, а также других организаций, не связанных напрямую с библиотечно-книжным сообществом. Для этого требуется внести изменения в Устав ассоциации.

4. Создание проектного офиса РБА.*Комментарии*

Для обеспечения стабильности финансового состояния РБА предлагается создать в структуре Российской библиотечной ассоциации проектный офис.

Заключение

Настоящая резолюция «ALMA 2019» одобрена участниками третьей ежегодной форсайт-сессии «Формируя будущее библиотек» и доработана организационным комитетом с целью широкого распространения в профессиональной прессе и социальных сетях для ознакомления российского библиотечного сообщества. Документ носит рекомендательный характер и является руководством к действию для Российской библиотечной ассоциации и других отечественных библиотечных ассоциаций.

Краткий репортаж и видеointервью с участниками можно посмотреть на сайте ВГБИЛ: <https://clck.ru/HYgfn>