



Как нам построить БАМ

В последние годы в профессиональном сообществе популярен лозунг: «Сильная ассоциация — сильные библиотеки». Действительно, по одиночке очень непросто добиваться преференций и поддержки со стороны учредителей и государства. Безусловно, можно рассчитывать на внебюджетные доходы, но у библиотек иные миссия и задачи. При этом необходимо постоянно доказывать свою ценность новому информационному обществу и соответствовать его запросам.

В данных обстоятельствах представляет интерес опыт библиотечных ассоциаций государств, имеющих общую с Россией историю и культурную основу. На конгрессе Российской библиотечной ассоциации (РБА) в рамках специального мероприятия «Библиотечные ассоциации мира» (БАМ) был проведён SWOT-анализ профессиональных объединений ряда стран СНГ и Восточной Европы. Участникам предложили выделить главные достижения ассоциаций за последние 10 лет, обозначить сильные и слабые стороны, а также факторы и возможности, оказывающие существенное влияние на развитие.



Дискуссию открыл член Совета РБА, председатель секции «Библиотечные общества и ассоциации» РБА **Сергей БАСОВ**. Эксперт выделил несколько направлений, актуальных для работы библиотечных ассоциаций.

— Первое и самое главное — отношения с государственной властью. Да, сейчас у ассоциации есть свой голос, но всегда ли он слышен или это глас вопиющего в пустыне? Возможен ли переход к тому, что в бизнесе называется саморегулируемыми организациями, которые имеют право принимать собственные нормативные акты, прежде всего технологического характера? К сожалению, пока в законодательстве не предусмотрено создания саморегулируемых организаций

внутри некоммерческого сектора. Поэтому нам важно постоянно обращаться к власти с простым и ясным требованием — поделиться полномочиями. Возможно, уже пришло время РБА заключить с Минкультуры России договор о взаимодействии, чтобы нормативные акты проходили апробацию на уровне библиотечного сообщества.

Считаю, что необходимо решить вопрос профессионализации деятельности ассоциации. Сейчас мы все работаем на общественных началах, совмещая по две или три должности. Полагаю, что следует тщательно изучить опыт Американской библиотечной ассоциации и ИФЛА.

Для каждой ассоциации федерального или национального уровня представляется важной работа с регионами. Однако мы уже несколько лет не можем выработать формат позиционирования РБА в субъектах Российской Федерации. В 1989 г. было создано Ленинградское библиотечное общество (сейчас — Петербургское), затем появилась Московская библиотечная ассоциация, которая уже прекратила существование. Создавались объединения в Твери, в Кемерово, всего таковых было около 50. Их статус и нынешнее состояние непонятны, да и формата работы РБА с регионами до сих пор нет.

В 1913 г. прошёл первый и единственный съезд по библиотечному делу. С тех пор библиотекари в масштабах России свои съезды не проводили. Получается, что ассоциация национального уровня — это вершина айсберга. Но у нас только публичных библиотек 41 тыс., это несколько сотен тысяч сотрудников. Их мнение тоже важно услышать, — подчеркнул С. Басов.

Позицию прокомментировал Генеральный директор РГБ **Вадим ДУДА**.

— Если оценить источники доходов Американской библиотечной ассоциации, то большая их часть поступает от различных экспертиз. Наши компетенции стоят недёшево, и это важное направление работы.



А в отношении регионов сейчас появляется неплохая возможность: те проектные офисы, которые будут создаваться под национальный проект «Культура», теоретически могут стать опорными точками присутствия РБА в регионах.

Президент РБА, Генеральный директор ГПИБ России **Михаил АФАНАСЬЕВ** остановился на проблемах горизонтальных связей ассоциаций.



— Ранее существовала единственная форма такого сотрудничества — это были кокусы на ИФЛА, когда перед Всемирным библиотечным конгрессом по региональному принципу представители делегаций собирались и обсуждали свою общую политику. Другим способом было заключение двусторонних соглашений между ассоциациями, но такого рода договоры большего значения, чем протокол о намерениях, не имели и никаких практических обязательств не несли. В 1990-е гг. в рамках Российской Федерации библиотечных обществ развивалось сотрудничество с Казахстаном, но фактическое взаимодействие строилось исключительно на личных отношениях, а не на договорных. Ситуация типична для мирового сообщества, но этого недостаточно для эффективного взаимодействия. Можно встречаться на конгрессах в той или иной стране или на ИФЛА, иметь личные контакты и обмениваться информацией. Но качественного шага к профессиональному сотрудничеству мы пока ещё не сделали. Поэтому считаю чрезвычайно важным решать практически, полезные для профессионального сообщества стран, вопросы.

Когда-то вместе с казахстанскими коллегами мы обсуждали вопрос о едином тезаурусе, связанном с историей стран, ранее входивших в одно государство. Для российских библиотек важно знать, какая литература выходит в Казахстане, в Армении, в Беларуси, и получать о ней унифицированные данные. Разделение стран привело не только к утрате сведений о том, кто что издаёт, но и к различию подходов к работе с информацией. В начале 1990-х мы этого не ощущали, но сейчас процесс уже очевиден. Например, периодизация истории в туркменских библиотеках отличается от российской. Точка отсчёта переместилась из европоцентристской модели в национальную, и структура изменилась. Это случай частный, но сугубо прагмати-

ческий, и таких примеров немало. Наша общая задача — создать единое информационное пространство, а это одна из функций ассоциаций.

Эксперт отметил, что взаимодействие должно осуществляться на трёх уровнях.

— Первый — политический. Необходимо, чтобы наши учредители и органы власти понимали: библиотека — важный элемент политической жизни. Например, мы создали альянс библиотек стран БРИКС, где уже сейчас появляются интересные совместные проекты, начиная от многоязычных баз данных по культуре стран и заканчивая книжными выставками.

Второй уровень — профессиональный, позволяющий решать общие задачи стандартизации, обмена информацией и т.п. И третий — личностный, когда у специалистов есть возможность познакомиться с опытом коллег. Раньше мы с интересом ездили в библиотеки западных стран, потому что разделение менталитетов и профессиональных практик произошло 100 лет тому назад и за это время многое изменилось. В странах СНГ и ближнего зарубежья оно случилось недавно, но уже сейчас мы можем узнавать что-то новое, обмениваясь ведущими практиками.

РОССИЯ

От горизонтальных связей М. Афанасьев перешёл к насущным проблемам и перспективам развития РБА.

— РБА — это ассоциация библиотек, а не библиотечкарей. Вопрос об индивидуальном членстве поднимался неоднократно, и я считаю, что его необходимо решить в ближайшее время. Основная проблема, с которой мы столкнулись, — как соотносить голоса индивидуальных членов и коллективных. Совершенно очевидно, что рост числа индивидуальных членов по сути, а не по форме изменит характер организации. Одно дело — люди, у которых есть вполне определённые личные интересы, и это будет в значительной степени сдвигать деятельность РБА в сторону профсоюза, и другое — ассоциация организаций. Сейчас рассматривается несколько моделей, в частности создание секции индивидуальных членов с двухступенчатым голосованием.

540 организаций входят в РБА в качестве коллективных членов, и на данный момент наблюдается сокращение числа участников. Есть пассивные организации, те, кто не платит членские взносы, причём одни не хотят, потому что не видят смысла, а другие не могут. Активных участников около 150, включая самых крупных. Сегодня мы предпринимаем некоторые шаги по увеличению числа членов РБА. Во-первых, создали систему льготной оплаты членских взносов для организаций, которые насчитывают от трёх до десяти сотрудников. Во-вторых, небольшие библиотеки чаще всего не юридические лица. Это ведомственные организации, например военные. Они не платят ни членских взносов, ни регистрационных, потому что не имеют собственных бюджетов. Но в своём уставе мы →

допустили возможность для ведомства заплатить определённую сумму за некоторое количество библиотек. Сейчас ведём переговоры с Минобороны России. Вторая группа — библиотеки религиозных организаций. Мы взаимодействуем с Русской православной церковью, где есть специальный комитет, и решаем ту же самую проблему — сделать легитимным их участие в нашей деятельности.

Совершенно точно, что нам нужно создавать проектные офисы и координировать их работу с деятельностью проектных офисов национальных библиотек. Это ещё одно серьёзное направление.

СНГ

Библиотечная ассамблея Евразии (БАЕ) была создана более 25 лет назад. Сегодня организация объединяет крупнейшие библиотеки стран СНГ, в основном национальные. Деятельность ассамблеи представляла **Мария НЕРЮЕВА**, директор исполнительного органа БАЕ.



— Как и любая профессиональная ассоциация, мы стремимся к тому, чтобы сделать библиотеки современными и востребованными. Наша цель — сохранить наработанные за четверть века связи, сложившуюся атмосферу взаимопонимания и доверия.

За последние 10 лет БАЕ преуспела в развитии горизонтальных связей, под которыми мы понимаем взаимодействие на уровне специалистов. Эти связи появляются благодаря совместным проектам, стажировкам, обменам. Периодически проводятся рабочие дискуссии, в которых участвуют специалисты всех стран СНГ. Издаётся журнал «Вестник БАЕ».

Второе важное, на наш взгляд, достижение — это оптимизация взаимодействия с такими структурами, как Исполком СНГ и Межпарламентская ассамблея СНГ. Эти организации особо значимы с точки зрения формирования культурной политики стран Содружества. Всё чаще мы наблюдаем, что они в инициативном порядке обращаются в БАЕ, приглашают участвовать в своих мероприятиях, обсуждать документы, составлять планы и нередко консультируются с нами по разным вопросам. В Содружестве сохраняются устойчивые партнёрские отношения между библиотеками, поддерживается позитивный профессиональный климат.

К сожалению, не удалось найти дополнительные источники финансирования общих проектов, для того чтобы обеспечить постоянное присутствие квалифицированных специалистов из стран СНГ на международных мероприятиях. Не получилось выстроить работу внутри БАЕ таким образом, чтобы каждая библиотека-участница отвечала за определённое направление совместной работы. А потенциал здесь велик: например, Национальная библиотека Казахстана могла бы координировать сотрудничество в такой области, как резервация и реставрация, учитывая, что

на её базе создан Региональный офис ИФЛА. Национальная библиотека Беларуси — взять на себя работу с редкими книгами. Сейчас основные проекты координирует РГБ как штаб-квартира БАЕ, что, с одной стороны, логично, с другой — существенно ограничивает возможности ассамблеи. Ещё одно серьёзное упущение — это слабое информационное сопровождение деятельности БАЕ. У ассамблеи есть сайт, страница в Facebook, появляются новости в СМИ, но этого явно недостаточно, и нужна более высокая PR-активность.

Безусловно, деятельность БАЕ напрямую зависит от внутренней и внешней политики стран СНГ. Например, осложнение отношений между Россией и Украиной привело к тому, что взаимодействие между библиотеками двух стран практически прекратилось и мы лишились информации о развитии отрасли в соседнем государстве. Второй фактор со знаком «минус» — недостаточное внимание к библиотекам в принципе и недооценка их роли в гуманитарной сфере Содружества. Когда мы выступаем на общекультурные темы, например в Исполкоме СНГ, библиотечные вопросы ставятся в конце повестки, фактически в разделе «Разное». Однако в последнее время ситуация меняется и БАЕ становится более заметной в межгосударственной культурной сфере. И третья слабая сторона — разный уровень подготовки кадров и технических возможностей библиотек. Например, в Национальной библиотеке Таджикистана всего один сканер. Коллеги готовы участвовать в совместных проектах по оцифровке, но возможностей нет.

Есть и позитивные внешние факторы. Прежде всего это русский язык, который по-прежнему является самым удобным средством общения в СНГ. Он сближает специалистов и делает диалог более открытым. Ещё один положительный момент: членство крупнейших библиотек с их возможностями открывает перспективы для развития БАЕ, вхождения её в межгосударственные структуры. Наконец, у нас в целом единые профессиональные и культурные принципы и ценности, основанные на общих научных школах и системе подготовки кадров.

В завершение своего выступления эксперт напомнила, что между ассоциациями стран СНГ действует меморандум о сотрудничестве. Он был подписан в 2012 г. на встрече президентов ассоциаций. Его можно считать начальной точкой и активизировать направления дальнейшего развития, уверена М. Нерюева.

АРМЕНИЯ

Армянские библиотеки имеют многовековую историю развития, а Библиотечная ассоциация Армении была основана в 1994 г. с целью объединения библиотекарей республики для защиты их профессиональных прав. Основные доходы ассоциации — членские взносы, в



основном они выплачиваются из бюджетов библиотек. На сегодняшний день в составе организации свыше 250 профессионалов, отметила **Гаяне КАРАПЕТЯН**, учёный секретарь Национальной детской библиотеки Армении имени Хнко-Апера.

С самого начала своего существования ассоциация выступает с инициативами проведения конференций и круглых столов по ключевым вопросам. Подобные мероприятия проводятся регулярно. Миссия ассоциации — привлекать и консолидировать наиболее активную часть профессионального сообщества, способную обосновывать ценности и интересы, а также защищать их перед государством. Наша основа и принципиальная позиция в том, что библиотека — это многофункциональный институт информации, просвещения, культуры, образования и неотъемлемый элемент духовной жизни Армении.

По словам выступающей, сильной стороной ассоциации является подготовка кадров на многочисленных курсах, семинарах и совещаниях. В 2016–2018 гг. были проведены интерактивные практические семинары с привлечением зарубежных специалистов. Г. Карапетян особо отметила совместную программу с Университетом Иллинойса, в рамках которой в 2016 г. обучили 100 библиотекарей. Учебный процесс был организован на местах по уникальным методикам и программам американского вуза. А в июле 2017 г. провели мастер-класс для детских библиотекарей с участием специалистов из Лиона.

Ассоциация постоянно проводит мониторинг сети, по результатам которого становится очевидным, что необходимы действия по совершенствованию библиотечных фондов и повышению уровня профессиональной подготовки библиотекарей.

Важнейшей инициативой за последние 10 лет стала организация крупномасштабных мероприятий во время Национальной библиотечной недели. В частности, в День дарения книги в Армении (19 февраля) ассоциация проводит мероприятия для пополнения фондов общественных библиотек страны.

Ассоциация инициирует профессиональные обсуждения по темам, связанным с библиотечной докумен-

тацией. Проведена большая работа по модернизации законодательства о библиотеках Республики Армения.

Слабыми сторонами в работе эксперт считает недостаточную вовлечённость библиотечных работников, отсутствие единых нормативов и стандартов для всех типов библиотек и неукomплектованность муниципальных библиотечных фондов, особенно сельских.

К числу важных факторов развития Г. Карапетян отнесла поддержку правительства, регулярную связь с профильным ведомством и органами территориального самоуправления, сотрудничество с профессиональными организациями мира и членство в ИФЛА, а также взаимодействие с местными СМИ.

Осложняют работу ассоциации недостаточность материально-технической базы, отсутствие средств для проведения мероприятий по всей стране с широким привлечением специалистов и слабые связи между библиотечными специалистами разных поколений, что не обеспечивает профессиональную мотивацию молодёжи.

БЕЛАРУСЬ

История Белорусской библиотечной ассоциации началась в 1992 г. На сегодняшний день в организации около тысячи участников — индивидуальных членов, которые платят взносы в размере 5% от оклада с периодичностью раз в год. Кроме того, региональные отделения перечисляют в головное 30% своих доходов.

Высший орган управления ассоциацией — ежегодная конференция, на которой происходят выборы членов Совета. В составе Совета действуют 11 комитетов по основным направлениям библиотечной деятельности. Издаются профессиональные журналы, действуют группы в соцсетях, что позволяет говорить об открытости действий ассоциации. С анализом деятельности ассоциации выступила заместитель её председателя, директор Гомельской областной универсальной библиотеки имени В.И. Ленина **Марина РАФЕЕВА**.

— В решении своих задач мы постоянно находимся в трёхстороннем взаимодействии: с представителями власти, населением и с библиотечным сообществом.

Наиболее масштабным направлением деятельности ассоциации является содействие профессиональному развитию библиотекарей. Мы проводим многочисленные конференции, семинары и круглые столы, участвуем в организации всех крупных библиотечных мероприятий. В частности, в июне 2019 г. прошла первая Школа директоров публичных библиотек. Раз в два года проводится Форум библиотекарей Беларуси — событие, чем-то похожее на конгресс РБА. Он собирает до тысячи представителей библиотек разных типов и видов. На протяжении многих лет Комитет по кадрам и непрерывному образованию ассоциации



проводит школу директоров «Искусство результативного управления»; в ней принимают участие — очное и виртуальное — российские эксперты. Подобные школы организуют и региональные отделения.

К традициям образовательного направления эксперт отнесла профессиональные визиты белорусских библиотекарей в страны Европы. За последние 10 лет состоялось 27 подобных творческих командировок; свыше 800 специалистов посетили более 100 городов и множество библиотек. Разработкой программы и переговорами с посольствами о предоставлении бесплатных виз занимается Комитет по международным связям ассоциации.

Белорусская библиотечная ассоциация инициирует и поддерживает ежегодные республиканские конкурсы. Наиболее известный — «Бібліятэка — асяродак нацыянальнай культуры» («Библиотека — очаг национальной культуры». — *Примеч. ред.*). Победители определяются в четырёх номинациях: за пропаганду развития чтения, за воспитательную работу с подрастающим поколением, за поисковую и исследовательскую деятельность и за инновации.

Проводятся мероприятия, помогающие библиотекарям позиционировать себя не только в профессиональной среде, но и во внешней. Это творческие конкурсы, которые привлекают внимание властей к креативной составляющей деятельности библиотек. Иницируются акции, позволяющие сломать стереотипы восприятия библиотек и библиотекарей. Это фестиваль «Город и Книги», который в текущем году проводился уже в пятый раз, фестиваль «Читай, Гомель» и книжный фестиваль в Гродно. На их площадках собирается до 5 тыс. участников. Семь лет подряд проводится «Библионочь». Белорусские коллеги подключаются к всероссийской акции и проводят собственную — в канун профессионального праздника библиотекарей Беларуси 15 сентября.

Ассоциация активно сотрудничает с информационными культурными центрами при посольствах США, Германии, Франции и Швеции. Это позволяет привлекать к участию в мероприятиях специалистов этих стран.

Важнейшим направлением является корпоративное взаимодействие библиотек Республики Беларусь. Значительную роль здесь сыграла Конвенция об информационном взаимодействии Беларуси, которая была разработана Советом ассоциации в 1999 г. Сегодня региональный сводный электронный каталог представлен на сайтах всех областных библиотек. Библиотеки вузов создают свой репозиторий, существует консорциум по аналитической росписи документов. Работает виртуальный читальный зал Национальной библиотеки Беларуси, который предоставляет доступ к базам данных мировых производителей контента всем библиотекам-участницам за небольшую плату.

Библиотечная ассоциация Беларуси входит в БАЕ, в 1997 г. она стала членом ИФЛА, в 2012-м подписала Меморандум о сотрудничестве библиотечных ассоциа-

ций стран СНГ и приняла участие в проекте ИФЛА «Библиотечная карта мира».

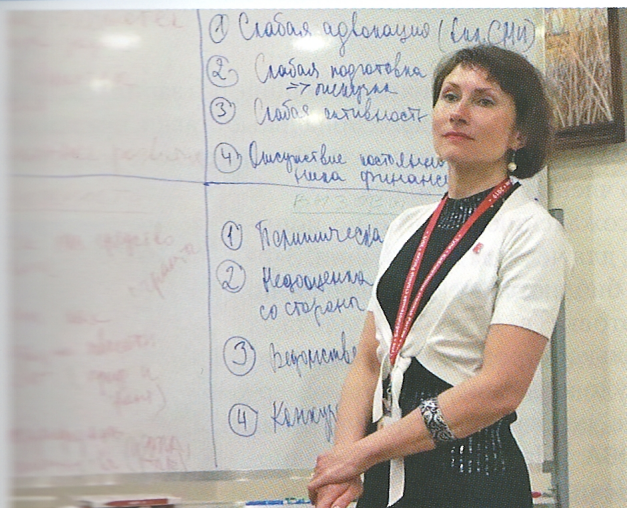
Важное направление — нормотворчество. В частности, в 2017 г. был принят Кодекс Республики Беларусь о культуре, который включил в себя переработанный закон о библиотечном деле и ряд нормативных документов, таких как Инструкция по учёту и сохранности библиотечных фондов и документов. В министерстве культуры создан Республиканский совет библиотек, который добился важного решения о комплектовании — закрепления на эти цели 12% от текущего финансирования библиотек, причём с учётом того, чтобы подписка на ресурсы не превышала книжные поступления. Соотношение этих видов комплектования должно составлять 40 : 60.

Адвокация библиотек — процесс непрерывный, отметила эксперт.

— На Минской книжной выставке-ярмарке три дня работала площадка ассоциации, представляя лучшие практики из цикла библиотечной адвокации по темам «Книжные выставки, которые больше чем выставки», «Нескучная наука в библиотеках» и «Книжные фестивали». Ассоциация реализует проект «Друзья библиотеки», привлекая зарубежных партнёров, но в целом таких обществ в стране не хватает. Поэтому необходимо системное изменение мышления библиотекарей, чтобы нас как адвокатов собственной деятельности становилось больше.

К преимуществам библиотек Беларуси можно отнести сохранение иерархической библиотечной системы с методическими центрами. ИТ позволяют стирать границы времени и пространства, обмениваться опытом и создавать корпоративные ресурсы. В обществе сохранился позитивный имидж библиотеки как единственного доступного места культуры. Именно к нам в первую очередь обращаются представители различных организаций для проведения своих мероприятий. Например, в Гомельской областной библиотеке уже несколько лет проводится Международный экономический форум.

К сожалению, за последние пять лет в стране произошло серьёзное сокращение сети публичных библиотек — почти на 25%, соответственно на 12% уменьшился персонал. Это не могло не отразиться на составе ассоциации. Второй важный фактор — ИТ, которые могут быть использованы как во благо, так и во вред. Развитие технологий заставляет нас выходить из привычной зоны комфорта, когда библиотеке для востребованности достаточно было хорошего комплектования и отлаженной системы поиска информации с помощью каталогов и картотеки. Наконец, третий фактор — недостаточная социальная активность библиотекарей, их безынициативность и нежелание меняться. Сегодня быть библиотекарем всё равно что ехать на велосипеде. Когда перестаёшь нажимать на педали, ты падаешь, — отметила в завершение М. Рафеева.



КАЗАХСТАН

В 2017 г. был организован Казахстанский библиотечный союз (КБС), который призван содействовать повышению престижа библиотек и библиотечной профессии, интеграции библиотек республики в мировое сообщество. Союз стал преемником Библиотечной ассоциации Республики Казахстан, а его заслугой было проведение в 2017 г. «Ночи в библиотеке» — впервые в истории Казахстана. В 2018-м прошёл Третий съезд библиотечников Казахстана — через 20 лет после второго. В числе основных проектов КБС — Школа каталогизаторов, Школа по консервации и реставрации письменных документов. На трёх языках издаётся новый журнал «Книга и библиотека», в котором публикуются статьи по проблемам библиотечного дела, осуществляется обмен опытом. КБС инициирует крупные международные и республиканские мероприятия. В основном работа ведётся в проектом режиме. Проекты утверждаются министерством культуры республики, наиболее эффективно работают инициативы, направленные на привлечение молодёжи в библиотеки.

КЫРГЫЗСТАН

Библиотечный консорциум Киргизской Республики был организован в 2000 г. Его миссия — консолидация и кооперация библиотечников и библиотек в целях совершенствования их деятельности. На сегодняшний день в стране 1061 публичная библиотека, около 3 тыс. вузовских, научных, специализированных и школьных. В консорциум входят библиотеки разных типов, в основном публичные и вузовские. Со школьными библиотеками ситуация непростая — в них чаще всего работают бывшие учителя, которым безразличны вопросы библиотечной политики, отметила Президент консорциума, директор Республиканской библиотеки для детей и юношества имени К. Баялинова **Пола СУЛТАНГАЗИЕВА**.

— За последние 10 лет мы смогли добиться серьёзных результатов. Так, в 2017 г. были внесены измене-

ния и дополнения в законодательство об авторском и смежном праве. Это произошло благодаря тому, что консорциум смог добиться ратификации Кыргызстаном Марракешского соглашения. Сейчас у его бенефициаров появилась возможность без ограничений получать любую информацию в библиотеках. Второе достижение — внесение изменений в закон «О библиотечном деле». Это произошло в 2018 г. Комплектование фондов библиотек теперь считается защищённой статьёй библиотечного бюджета. До этого оно велось по остаточному принципу и в последние годы фактически прекратилось. Например, в республиканской библиотеке в последние три года бюджет на закупку книг отсутствовал. Обновлённый закон позволил защитить комплектование библиотек всех типов. Помимо этого под защитой теперь находится содержание зданий и помещений библиотек: их не имеют права перевести в худшие условия, закрыть или трансформировать. Этот шаг был необходимым, потому что библиотеки принадлежат разным ведомствам и уровням власти. Так, сельские библиотеки перешли в ведение муниципалитетов. Министерство культуры не имеет полномочий руководить этими организациями, нанимать и увольнять сотрудников. Где-то на местах понимают роль книги и чтения, но есть руководители, которые библиотеки не финансируют, предпринимая попытки их закрыть. Новая статья защищает все библиотеки.

К главным вызовам, по словам выступающей, относятся кадровые проблемы, в ряде случаев непрофессионализм и нежелание коллег работать на общественных началах в консорциуме, участвовать в секциях.

— Мы не берём денег со своих участников: в стране есть ассоциация публичных библиотек, ассоциация вузовских библиотек, общественное объединение библиотечников, которые собирают членские взносы. Мы посчитали дублирование сборов излишним. В основном наша деятельность финансируется за счёт грантов. Однако ситуация с бюджетами сложная и мы не имеем возможности принимать участие в крупных международных мероприятиях, например в конгрессе ИФЛА. В результате оказываемся обделёнными инфор-

мацией и не можем наладить контакты с ассоциациями других стран.

К позитивным факторам относится то, что консорциум прошёл диагностику, организованную East-West Management Institute.

— Это предоставляет повышенные шансы на получение грантов в международных фондах, — пояснила эксперт. — Каждый год мы реализуем пять-шесть крупных проектов и уже перешли тот рубеж, когда работали только на собственную библиотеку; сейчас все силы направляем на развитие библиотек регионов.

Однако политическая ситуация в стране такова, что деятельность некоммерческих организаций находится под угрозой. Ужесточаются проверки, сужаются возможности. Довольно велика ведомственная разобщённость. Принципиальный момент — мы не умеем себя пиарить и продвигать востребованные сервисы, — подчеркнула в заключение Р. Султангазиева.

ЧЕХИЯ

Библиотечная ассоциация Чешской Республики была основана в 1990 г. и комбинирует индивидуальное членство и институциональное. На данный момент в организации 1,5 тыс. участников. Взносы и сейчас небольшие, а ранее президент ассоциации, его замести-

тели и секретариат работали вообще без зарплаты. Для того чтобы ввести профессиональные ставки, пришлось взносы увеличить в два раза. Это привело к тому, что число членов сократилось.

К сожалению, многие не понимают, для чего им ассоциация. Зарплата библиотекарей небольшая, но подготовка в вузах и колледжах настолько хороша, что выпускников с удовольствием берут коммерческие компании, отметила **Анна МАХОВА** (Национальная библиотека Чехии).



На сегодняшний день деятельность ассоциации направлена в основном на решение проблем публичных библиотек, поскольку вузовские библиотеки объединены в свою ассоциацию. Сегодня основной акцент делается на цифровизацию общества. В цифровой среде библиотекарь должен не только уметь работать с базами данных, но и быть способным помочь читателю пользоваться различными устройствами. К числу негативных факторов можно отнести отношение государства и чиновников к библиотекам как таковым.

SWOT-АНАЛИЗ

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- ◆ Все ассоциации объединяют библиотеки на основе общих целей и задач. Консолидируя ресурсы, библиотеки становятся сильнее и имеют возможность развиваться активнее.
- ◆ Профессиональные ассоциации должны реализовывать проекты библиотечной адвокации. Многие национальные ассоциации сумели инициировать важные изменения в профильное законодательство, защитить бюджеты комплектование и т.д.
- ◆ Кредит доверия. Библиотеки как общественные институции и их объединения пользуются доверием общества и государства, поскольку являются единственными бесплатными общедоступными местами, где можно читать, общаться, проводить досуг.
- ◆ Профессиональные ассоциации имеют широкие возможности, для того чтобы централизованно и систематизировано осуществлять профессиональное развитие библиотечных кадров, разрабатывать проекты и программы международного сотрудничества в этой области; анализировать накопленный опыт.

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- ◆ Слабая адвокатура библиотек. Несмотря на то что профессиональные ассоциации предпринимают усилия, они также признают, что в этой области ещё

много работы. Необходимо развивать проекты и законодательские инициативы, больше работать со СМИ, с учредителями.

◆ Низкая зарплата провоцирует потерю высокопрофессиональных кадров. Это связано и с внутренним менеджментом, когда не созданы условия для развития молодых специалистов. Профессиональная ассоциация может разработать и внедрить рекомендации и стандарты для библиотек, с тем чтобы они могли сохранить ядро профессионалов, в том числе молодых специалистов. К сожалению, недостаточно возможностей донести до всех ценности такой работы. Важно повышать имидж библиотечного специалиста в обществе.

◆ Слабая активность членов профессиональной ассоциации, как рядовых, так и занимающих позиции в управлении. Чаще всего это связано с тем, что работа осуществляется на добровольных началах, нередко члены ассоциации не до конца понимают свои возможности и выгоды от участия, поэтому мотивация на деятельность слабая. Аппарат должен быть профессиональным: невозможно в одном лице совмещать политическую волю и исполнительные действия. Скорее всего, будущее успешных профессиональных ассоциаций должно иметь две составляющие: политическое руководство и исполнительный комитет, как это принято, например, в ИФЛА.

• Отсутствие постоянного источника финансирования. Ситуация разная: одни собирают взносы, другие существуют только на гранты. В любом случае средств недостаточно.

ВОЗМОЖНОСТИ (ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ ПОЗИТИВНОЕ ВЛИЯНИЕ НА РАЗВИТИЕ)

- Русский язык как средство межнационального общения позволяет местным книгоиздателям и распространителям найти пути к новым рынкам и направлениям.
- ИТ как средство реализации совместных проектов, в том числе грантовых. Технологии стирают границы между государствами, помогают создавать общие сводные электронные каталоги, архивы и т.д. Так, общей платформой для каких-либо совместных проектов может стать Национальная электронная библиотека.
- Развитие международного сотрудничества. Немало дополнительных возможностей даёт участие в работе ИФЛА: в методическом сопровождении, образовательной деятельности, финансировании проектов и участии в грантах. БАЕ здесь также играет существенную роль.

УГРОЗЫ (ВНЕШНИЕ ВЫЗОВЫ, ОСЛОЖНЯЮЩИЕ РАБОТУ)

- Политическая ситуация в мире и внутри страны, которая нередко осложняет работу ассоциаций по законодательству и адвокации библиотек, формированию кадрового потенциала.
- Недооценка роли библиотек со стороны власти и общества. Учредители не понимают потребностей и возможностей отрасли, а имидж библиотеки не всегда очевиден для общества. Кредит доверия работает не везде и не всегда.
- Ведомственная разобщённость и слабая система коммуникаций. Сотрудники публичных библиотек

не знают, что делают их коллеги из вузовских, потому что у тех другие задачи, но ассоциация должна объединять интересы и тех и других.

♦ Конкурентная цифровая среда. ИТ дают возможности, но и создают большую конкуренцию для библиотек, заставляя их искать новые формы работы, для того чтобы быть востребованными в обществе.

Тему завершил В. Дуда, отметивший, что ключевым вопросом деятельности профессиональных ассоциаций является финансирование, и предложивший изучить опыт зарубежных коллег, в частности разобратся в источниках дохода Американской библиотечной ассоциации. Кроме того, необходим мониторинг успешных законодательных инициатив, в частности опыта Беларуси, где по решению президента защищены 12% на комплектование. Необходимо найти похожие примеры и выработать общие рекомендации.

В рамках БАЕ есть традиция издавать модельные стандарты, и это было бы неплохим методическим подспорьем для адвокации библиотек. Важно также научиться делиться историями успеха, собрав общий пул кейсов с мотивирующими идеями и яркими презентациями. В качестве общего средства коммуникации В. Дуда предложил создать группу в Facebook.

— Мы в России научились создавать определённые концепции, теперь следует тиражировать этот опыт. Например, можно сделать общей «Библионочь», аудитория которой в нашей стране в 2019 г. составила около 4 млн человек, а в «Ленинку» пришли 6 тыс. Готовы поделиться механикой проекта, визуальными коммуникациями.

Кроме того, необходимо отработать тему обществ друзей библиотеки, попечительских советов. Думаю, что следует изучить опыт Библиотеки Конгресса США, Эрмитажа, Большого театра. ■

